

ATIVIDADES PRÁTICAS SUPERVISIONADAS

Ciências Contábeis

6ª Série

Contabilidade Gerencial II

A atividade prática supervisionada (ATPS) é um método de ensino-aprendizagem desenvolvido por meio de um conjunto de atividades programadas e supervisionadas e que tem por objetivos:

- ✓ Favorecer a aprendizagem.
- ✓ Estimular a corresponsabilidade do aluno pelo aprendizado eficiente e eficaz.
- ✓ Promover o estudo, a convivência e o trabalho em grupo.
- ✓ Desenvolver os estudos independentes, sistemáticos e o autoaprendizado.
- ✓ Oferecer diferenciados ambientes de aprendizagem.
- ✓ Auxiliar no desenvolvimento das competências requeridas pelas Diretrizes Curriculares Nacionais dos Cursos de Graduação.
- ✓ Promover a aplicação da teoria e conceitos para a solução de problemas relativos à profissão.
- ✓ Direcionar o estudante para a emancipação intelectual.

Para atingir estes objetivos as atividades foram organizadas na forma de um desafio, que será solucionado por etapas ao longo do semestre letivo.

Participar ativamente deste desafio é essencial para o desenvolvimento das competências e habilidades requeridas na sua atuação no mercado de trabalho.

Aproveite esta oportunidade de estudar e aprender com desafios da vida profissional.

AUTORA:

Elis Angela dos Anjos – Faculdade Anhanguera de Bauru



COMPETÊNCIAS E HABILIDADES

Ao concluir as etapas propostas neste desafio você terá desenvolvido as competências e habilidades descritas a seguir.

- ✓ Desenvolver, com motivação e através de permanente articulação, a liderança entre equipes multidisciplinares para a captação de insumos necessários aos controles técnicos, à geração e disseminação de informações contábeis, com reconhecido nível de precisão.
- ✓ Desenvolver, analisar e implantar sistemas de informação contábil e de controle gerencial, revelando capacidade crítico-analítica para avaliar as implicações organizacionais com a tecnologia da informação.
- ✓ Exercer com ética e proficiência as atribuições e prerrogativas que lhe são prescritas através da legislação específica, revelando domínios adequados aos diferentes modelos organizacionais.

DESAFIO

O desafio consiste na elaboração de um relatório gerencial sobre a Companhia Fabricação de Massas Ltda. Este relatório deverá enfatizar a redução de um determinado custo, seja no processo produtivo, seja nos Custos Indiretos de Fabricação, ou até mesmo nas despesas operacionais da empresa. E, através de um Relatório Administrativo para a Diretoria da empresa, destacar a importância e o impacto que essa atitude trará ao futuro da empresa.

Em todas as etapas e na versão final do trabalho, deverá ser utilizado o Manual para Elaboração de Trabalhos Acadêmicos da Anhanguera, disponível no site <www.unianhanguera.edu.br/anhanguera/bibliotecas/normas_bibliograficas/index.html>. Acesso em 12 de dez. de 2010.

ETAPA Nº 1

- ✓ **Aula-tema: Análise de Custos e Rentabilidade de Produtos.**

Esta atividade é importante para que você evidencie, juntamente com seu grupo, as vantagens de obter uma análise de custos de seus produtos e sua rentabilidade junto a atividade de uma empresa.

Para realizá-la, é importante seguir os passos descritos.

PASSOS

Passo 1 – Forme um grupo de estudos, composto de 4 ou 6 membros, entregue ao professor da disciplina, os nomes, registros acadêmicos e e-mails dos componentes do grupo.

Passo 2 – Leia os artigos disponíveis nos links abaixo relacionados:

- PORTAL DA ADMINISTRAÇÃO, Custo Fixo.
<<http://www.htmlstaff.org/xkurt/projetos/portaldoadmin/modules/news/article.php?storyid=741>>. Acesso em 14 de dez. de 2010.
Um artigo que nos trás a definição de Custo Fixo, publicado no Portal da Administração, sem menção ao Autor.
- PORTAL DA ADMINISTRAÇÃO, Custo Variável.
<<http://www.htmlstaff.org/xkurt/projetos/portaldoadmin/modules/news/article.php?storyid=740>>. Acesso em 14 de dez. de 2010.
Um artigo que nos trás a definição de Custo Variável, publicado no Portal da Administração, sem menção ao Autor.
- PORTAL DA ADMINISTRAÇÃO, Custeio ABC
<<http://www.htmlstaff.org/xkurt/projetos/portaldoadmin/modules/news/article.php?storyid=729>>. Acesso em 14 de dez. de 2010.
Um artigo que nos trás a definição de Custeio ABC, publicado no Portal da Administração, sem menção ao Autor.
- PORTAL DA ADMINISTRAÇÃO, Custeio ABC Parte 2
<<http://www.htmlstaff.org/xkurt/projetos/portaldoadmin/modules/news/article.php?storyid=730>>. Acesso em 14 de dez. de 2010.
Um artigo que nos trás a definição de Custeio ABC parte 2, publicado no Portal da Administração, sem menção ao Autor.
- PORTAL DA ADMINISTRAÇÃO, Lucro, tempo de retorno e preços
<<http://www.htmlstaff.org/xkurt/projetos/portaldoadmin/modules/news/article.php?storyid=694>>. Acesso em 14 de dez. de 2010.
Um artigo sobre Lucro, tempo de retorno e preços, publicado no Portal da Administração, sem menção ao Autor.

Passo 3 – Elabore um resumo em forma de tópicos, as vantagens da elaboração e análise dos custos dos produtos e sua rentabilidade através dos sistemas de gerenciamento contábil para as empresas. Entregue o material a professor da disciplina em data estabelecida por ele. Arquive este trabalho para posterior utilização.

ETAPA Nº 2

- ✓ **Aula-tema: Gerenciamento da Qualidade, Tecnologias e Conceitos de Administração de Produção.**

Esta atividade é importante para que você juntamente com seu grupo, analise os conceitos e tecnologias da administração da produção, para assim poder identificar os custos que podem ser reduzidos, e que não impactam na qualidade dos produtos.

Para realizá-la, é importante seguir os passos descritos.

PASSOS

Passo 1 – Acesse os documentos disponíveis nos endereços abaixo para elaborar o exercício proposto:

- ÂNGULO, Sergio Cirelli; ZORZAN, Sergio Eduardo; JOHN, Vanderley Moacyr: Desenvolvimento Sustentável e a Reciclagem de Resíduos na Construção Civil. Disponível em: <http://www.reciclagem.pcc.usp.br/ftp/artigo%20IV_CT206_2001.pdf>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Artigo Científico escrito pelos alunos da PUC.
- INSTITUTO DE ESTUDOS FINANCEIROS, Negócio Próprio: o sucesso tem um preço. <<http://www.ief.com.br/artigo.htm>>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Um artigo sobre os Custos no negócio próprio, publicado no Portal do Instituto de Estudos Financeiros, sem menção ao Autor.
- <<http://revistas.unicentro.br/index.php/capitalcientifico/article/viewFile/717/840>>. Acesso em 14 de dez. de 2010.

Passo 2 – Elabore o exercício proposto, juntamente com seu grupo, imprima as duas Etapas realizadas e entregue ao seu professor, contendo os nomes e registros acadêmicos dos componentes do grupo, para ser computada a nota proporcional ao primeiro bimestre.

ETAPA Nº 3

✓ **Aula-tema: Orçamento e Suas Técnicas.**

Esta atividade é importante para que você, juntamente com seu grupo, pesquise as principais formas de orçamento empresarial aplicando as diversas técnicas de elaboração.

Para realizá-la, é importante seguir os passos descritos.

PASSOS

Passo 1 – Em grupo, acessem o acervo da biblioteca da unidade e pesquisem o livro: FREZATTI, FÁBIO, **Orçamento Empresarial**, 3.ed, São Paulo: Atlas, 2006, ou outro similar.

Passo 2 – Respondam as questões a seguir:

- a) Para que ter um Planejamento nas Empresas?
- b) Qual o papel do Planejamento na Gestão de Negócios?
- c) Quais os passos importantes para Elaboração de um Orçamento?
- d) Quais as vantagens do Orçamento?
- e) Quais as desvantagens do Orçamento?
- f) Qual a importância do Controle?

Passo 3 – Organize e entregue o questionário respondido pelo grupo de trabalho ao professor da disciplina em data previamente agendada por ele.

ETAPA Nº 4

✓ **Aula-tema: Orçamento e Suas Técnicas.**

Esta atividade é importante para que você, juntamente com seu grupo, elaborem, na prática, um orçamento empresarial e identifiquem qual custo será reduzido no resultado final, fruto desta ATPS.

Para realizá-la, é importante seguir os passos descritos.

PASSOS

Passo 1 - Em grupo, assistam aos vídeos disponibilizados nos endereços a seguir:

- Vídeo Gestão de Custos - Parte 1. Disponível em: <<http://www.youtube.com/watch?v=6zX3wS5aQVU>>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Programa Negócios & Soluções, TV Cultura em parceria com o SEBRAE, com o Jornalista Paulo Markun - Gestão de Custos Parte 2 - tempo 09min, 56seg.
- Vídeo Gestão de Custos - Parte 1. Disponível em: <<http://www.youtube.com/watch?v=-OLTpF0BXGg&feature=related>>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Programa Negócios & Soluções, TV Cultura em parceria com o SEBRAE, com o Jornalista Paulo Markun - Gestão de Custos Parte 2 - tempo 04min, 18seg.
- Vídeo Gestão de Custos - Parte 3. Disponível em: <http://www.youtube.com/watch?v=8uK_vF5LHF0&feature=related>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Programa Negócios & Soluções, TV Cultura em parceria com o SEBRAE, com o Jornalista Paulo Markun - Gestão de Custos Parte 3 - tempo 09min, 47seg.

Passo 2 - Elaborem um texto resumindo os três vídeos.

Passo 3 - Assistam aos vídeos apresentados no endereço abaixo e constatem exemplos de programas de redução de custos:

- <http://br.youtube.com/watch?v=XGA5NhF6dDY>. Acesso em 14 de dez. de 2010. 63% das famílias em Portugal reciclam lixo, matéria do Expresso TV, com entrevista com Ricardo Pereira - Administrador do Sirplaste, indústria de reciclagem de plástico. Jornalista Vitor Andrade - tempo 02min, 29seg.
- <http://br.youtube.com/watch?v=DKTT6L6FDKA>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Reciclagem de plástico em Dois Irmãos - RS - Notícia exibida no Jornal Nacional sobre a importância da reciclagem do plástico - tempo 02min, 13seg.
- <http://br.youtube.com/watch?v=RLkHqLjmNGs>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Como reduzir custo da energia elétrica, Centro de Produção Técnicas - Capacitação Profissional - tempo 02min, 43seg.
- <http://br.youtube.com/watch?v=988ZawsnHRI>. Acesso em 14 de dez. de 2010. Utilizar VOIP (voz por protocolo de internet) para reduzir custos de telefonia, realizado por Olhar Digital - tempo 04min, 47seg.
- <http://br.youtube.com/watch?v=Jk9mnQnFSPc&feature=related>. Acesso em 14 de dez. de 2010.

Custeio ABC para rateio dos custos indiretos – Prof. Eduardo Mayer Fagundes.
O vídeo aborda a importância do Modelo do Custeio ABC - tempo 04min, 20seg.

- <http://br.youtube.com/watch?v=pPdDDgHOLoI>. Acesso em 14 de dez. de 2010.
Empresas de exportação de Software conseguem reduzir custos através de legislação federal. Entrevista com Laércio Cosentino, presidente da Totvs - tempo 01min, 47seg.

Passo 4 – Discutam em grupo os conceitos aprendidos bem como os exemplos apresentados. A seguir, Organize os materiais desenvolvidos nesta etapa e entregue ao professor da disciplina na data determinada por ele.

ETAPA Nº 5

✓ Aula-tema: Orçamento e Suas Técnicas.

Esta atividade é importante para que você juntamente com seu grupo elaborem, na prática um orçamento empresarial. Através desta ATPS os alunos terão a oportunidade de constatar os diferentes elementos que compõem os custos de uma empresa e serão capazes de identificar uma maneira eficaz de redução de um ou mais desses custos.

Para realizá-la, é importante seguir os passos descritos.

PASSOS

Passo 1 – Siga os passos do exercício proposto a seguir, segundo Massakazu Hoji:

COMPANHIA FABRICAÇÃO DE MASSAS LTDA

A) ORÇAMENTO DE VENDAS

A Cia. Fabricação de Massas está preparando o seu orçamento para o ano de 2008. Essa empresa fabrica e vende dois produtos, Mac e Bis, e os vende nas praças de Natal e João Pessoa. O orçamento de vendas aprovado inclui as seguintes estimativas para os três quadrimestres do próximo ano:

ZONA DE VENDA	Produto Mac	1º Quad	2º Quad	3º Quad	
		Natal	1.000	1.500	1.500
	Produto Bis	João Pessoa	1.000	1.200	1.100
		1º Quad	2º Quad	3º Quad	
		Natal	1.000	1.000	1.500
		João Pessoa	1.000	1.200	1.500
Os preços de venda previstos para os produtos	Produto Mac, em Natal a R\$ 12,00 e em João Pessoa a	Produto Bis, em Natal e João Pessoa ao mesmo preço de R\$ 20,00 a unidade			

são os seguintes:	R\$ 13,00 a unidade.	
-------------------	----------------------	--

- 1) Prepare o plano detalhado de vendas por quadrimestre e um plano resumido das vendas anuais.
- 2) Os elementos do grupo podem pesquisar no arquivo disponibilizado a seguir, um modelo para construção e elaboração das Planilhas do Orçamento.

B) ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO

A área de fabricação é dividida em dois departamentos: Depto. de Produção e Depto. de Acabamento, sendo que ambos os produtos passam por esses departamentos

Em 31/12/07 estima-se que nenhuma unidade de bens em processamento esteja em andamento, o mesmo sendo esperado para o final de 2008.

Já os estoques de produtos acabados esperados para os finais dos quadrimestres são os seguintes em unidades:

Os estoques finais sabidos em 2007 são de: 500 unidades de Mac, avaliadas a R\$ 9,00 a unidade e de 600 unidades de Bis, avaliadas a R\$ 16,00 a unidade.			
	1º Quad	2º Quad	3º Quad
Mac	500	600	500
Bis	500	500	500

- 1) Elabore o resumo do orçamento de produção
- 2) Elabore o orçamento de produção de forma detalhada.

C) ORÇAMENTO DE MATÉRIAS-PRIMAS

Para a fabricação dos produtos são exigidos dois tipos de matérias-primas: Far e Lei. As taxas de consumo unitárias das matérias-primas utilizadas nos dois departamentos são os seguintes:

Unidades de Matérias-Primas	Far	Lei
Depto. Produção		
Depto. Acabamento		
Mac	1	1
Bis	2	1
Os preços de compra previstos para as unid. de Far e Lei para o próximo ano são de R\$ 4,00 e R\$ 2,00, respectivamente.		
Para o início do 3º quadrimestre espera-se um aumento de preço de 25% para Far e de 50% para Lei.		

Os estoques previstos para 31/12/07 são os seguintes:

Unid. e	Far	1.700	6.800,00
Valor - R\$	Lei	1.100	2.200,00

Para os finais dos quadrimestres do próximo ano foram previstos os seguintes estoques de matérias-primas em quantidades:

MP	1º Quadrim	2º Quadrim	3º Quadrim
Far	1.900	2.200	1.500
Lei	1.300	1.500	1.000

- 1) Elabore o orçamento de matérias-primas, de compras de matérias-primas, de estoques de matérias-primas (custo médio) e de custos das matérias-primas

D) ORÇAMENTO DE MÃO DE OBRA DIRETA

O tempo padrão requerido para a fabricação dos produtos em cada departamento é apresentado a seguir:

Departamento	Horas Padrão por Unidade	
	Produto Mac	Produto Bis
Produção	0,5	1,0
Acabamento	0,5	0,5

Uma taxa horária média de salário foi estimada para toda a empresa sendo estabelecida em R\$ 2,00 para o ano de 2008. Pede-se:

- 1) Elaborar o orçamento de mão de obra direta de forma detalhada
- 2) Elaborar o orçamento do número de horas de mão de obra direta exigido

E) ORÇAMENTO DOS CIF, DESPESAS DE VENDAS E ADMINISTRATIVAS

Todos os CIF foram estimados com base na produção programada para o próximo ano. Dessa forma foram computadas as seguintes taxas de CIF por unidade de produto fabricada:

Departamento	Produto	
	Mac	Bis
Produção	R\$ 0,50	R\$ 1,00
Acabamento	R\$ 0,50	R\$ 2,00

Os valores das despesas de vendas foram estimados em 10% do valor de cada unidade vendida em Natal e 15% do valor de cada unidade vendida em João Pessoa. Já as despesas administrativas foram estimadas constantes durante todo o ano de 2008, nas seguintes bases mensais:

Despesa	Valor R\$
Salários	300,00
Viagens	50,00
Comunicações	50,00
Material	15,00
Escritório Outras Despesas	20,00

- 1) Elabore o orçamento dos CIF, das despesas de vendas e das despesas administrativas
- 2) Conclua o orçamento dos estoques de produtos acabados - custo médio (Ver Quadro do Orç. de Produção)

F) ORÇAMENTO DE CAIXA

Todas as vendas da empresa são realizadas a vista, não havendo, portanto, contas a receber.

Quanto às matérias-primas compradas em um quadrimestre, 80% são pagas no mesmo período, enquanto as 20% restantes são pagas no quadrimestre seguinte.

Devem ser consideradas as seguintes informações adicionais:

- a) todos os salários são pagos no período em que são incorridos;
- b) todas os demais custos e despesas também são pagos no período em que ocorrem;
- c) a depreciação média anual é de 5% sobre os ativos fixos, sendo que os custos de depreciação estão incluídos nos valores dos CIF;
- d) o imposto de renda de cada ano é pago em duas parcelas iguais no 1º e 2º quadrimestres.

- 1) Elabore o planejamento de contas a pagar por período orçado.
- 2) Elabore o orçamento de caixa por período. O saldo mínimo operacional de caixa foi estabelecido em R\$ 15.000,00, o qual deve ser coberto por empréstimo bancário de CP sempre que caia abaixo desse valor, sendo os juros de 9% ao quadrimestre. Sobras de caixa podem ser aplicadas rendendo 3% ao quadrimestre.

G) CONCLUSÃO DO ORÇAMENTO

O balanço patrimonial estimado para 31/12/07 é apresentado a seguir:

Contas	SalDOS em R\$ Devedor Credor	
Patrimoniais	Caixa	10.215,00
	Matérias-primas	9.000,00
	Produtos Acabados	14.100,00
	Edifícios, Máq. e Equipam.	120.000,00
	Depreciação Acumulada	- 24.000,00
	Fornecedores	2.200,00
	Imposto de Renda a Pagar	3.800,00
	Capital	90.000,00
	Lucros Acumulados	33.315,00

	Total	129.315,00
O imposto de renda é calculado ao final de cada quadrimestre, sendo cobrada uma alíquota de 35% sobre o lucro.		

- 1) Elabore as projeções quadrimestrais dos custos dos produtos vendidos
- 2) Elabore as projeções quadrimestrais do demonstrativo de resultados e do balanço patrimonial

Passo 2 – Identifique a redução de custo proposta e discuta com seu grupo, qual seria o impacto que esta redução trará ao negócio da empresa Cia Fabricação das Massas.

Passo 3 – Organize o exercício resolvido, com as projeções do Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício para o professor da disciplina.

Passo 4 – Organize os materiais desenvolvidos em todas as etapas. A seguir, elabore textos com a introdução e conclusão do trabalho, finalize o desafio e entregue ao professor da disciplina na data determinada por ele.